

Referat

Dato
20.03.2026

BESTYRELSESMØDE NR. 449

Onsdag den 18. marts 2026

Mødet afholdt på Vestforbrænding

Michael Fenger bød velkommen til BM 449. Der er afbud fra Tina Tving Stauning og Richard Sandbæk. Dagens møde har fokus på at introducere Vestforbrændings tre kerneområder for den nye bestyrelse – Genbrug & Genanvendelse, Drift & Produktion samt Fjernvarme. På de kommende møder vil bestyrelsen løbende blive introduceret til områderne, og til sommer vil det være muligt at besøge en af ovnene, når denne er ude til revision.

Punkt 0. Økonomi; indstilling om godkendelse af:

Punkt. 0.a. Årsrapport 2025. Herunder, at regnskab og revisionsprotokol indstilles til generalforsamlingens godkendelse samt godkendelse af økonomisk rapportering af driftsregnskab for fjerde kvartal 2025.

Notat af 6. marts 2026 med tre bilag vedlagt.

Revisor Michael N. Nielsen fra Revisionsfirmaet EY deltog på mødet under punkt 0.

Michael N. Nielsen indledte med en gennemgang af hvile-i-sig-selv princippet og resultatdannelse i et selskab som I/S Vestforbrænding. Herefter orienterede han bestyrelsen om, at revisionspåtegningen er uden modifikationer (ingen forbehold eller fremhævede forhold), og der er afgivet en udtalelse om ledelsesberetningen uden bemærkninger. Herudover har revisor på baggrund af revision af forretningsgange og interne kontroller vurderet, at Vestforbrænding har et velfungerende og effektivt kontrolmiljø.

Der er en række særlige forhold i regnskabet relateret til værdiansættelse af Vestforbrændings CO₂-fangstprojekt samt overdragelsesbalancen til VF Affaldsenergi. Endeligt er der foretaget en overordnet vurdering af Varmeplan 2030. Det er vurderes, at der er god fremdrift i projektet, og at der er fokus på løbende økonomiopfølgning, risikohåndtering og mitigering. Det anbefales bl.a. at styrke den økonomiske rapportering af projektet til bestyrelsen med blandt andet grafiske fremstillinger. Der var enighed i bestyrelsen om, at de økonomiske forhold



fremover skal inkluderes yderligere i den kvartalsvise rapportering på Varmeplan 2030.

Derefter gennemgik Lars Helstrup Jensen det endelige driftsresultat for 2025 med særligt fokus på årets afledte økonomiske effekter fra Vestforbrændings drift i forhold til årets godkendte budget samt seneste forventning til 2025 baseret på resultatet efter 3. kvartal 2025.

I 2025 havde Vestforbrænding en meromsætning på 101 mio. kr. ift. budget, hvilket bl.a. skyldes øget omsætning fra genbrugsområdet, afsætning af genbrugsværdier, omsætning fra behandling af restaffald mv. Der var en afvigelse på -189 mio. kr. på de variable omkostninger, hvilket bl.a. skyldes et højere gas og elforbrug pga. havarier, mellemlagring af affald, udbedringsomkostninger (reparationer) samt højere omkostninger til at håndtere affaldsmængderne på genbrugsstationerne. Afvigelsen på de faste omkostninger og afskrivninger blev -35 mio. kr. bl.a. pga. et større behov for specialiserede medarbejdere, flere IT-relaterede omkostninger, omkostninger til due diligence (fx Norfors) mm.

Koncernens samlede balancesum udgør 8,8 mia. kr. ved udgangen af 2025. Ændringen er afstedkommet af en forøgelse af igangværende arbejder relateret til udbygning af Varmeplan 2030. Samlet er der en tilgang på alle anlægsarbejder i Vestforbrænding svarende til 2,8 mia. kr. i 2025. Værdien af værdipapirer og likvide beholdninger udgør 681 mio. kr., mens egenkapitalen kan opgøres til 1.052 mio. kr. Egenkapitalen er justeret svarende til årets resultat og en mindre justering af dagsværdien af sikringsinstrumenter. Soliditetsgraden er opgjort til 12 pct. og likviditetsgraden udgør 47 pct. Begge nøgletal er påvirkede af udrulning af Varmeplan 2030.

Forud for mødet var der blevet anmodet om, at Vestforbrænding kunne redegøre for udviklingen i omsætning og aktiver over de seneste år samt udviklingen i medarbejderantallet.

Der blev redegjort for, at udviklingen i omsætning siden 2021 fra 1.523 mio. kr. til 1.765 mio. kr. primært skyldes Varmeplan 2030. I samme periode er aktiverne steget fra 3.539 mio. kr. til 8.816 mio. kr., hvilket primært skyldes investeringer i varmeplanen samt øvrige varmeprojekter, erhvervelsen af Farum Fjernvarme og investeringer i affaldsenergianlægget. Stigningen i antal medarbejdere skyldes også primært udrulning af Varmeplan 2030, men også nye indsatser som genbrugscenteret i Ishøj, HaloSep-anlægget i produktionen, medarbejdere til CO₂-fangst mv.

Til sidst blev den nye bestyrelse introduceret til 'Klar til fremtiden', som er Vestforbrændings handleplan med fokus på at sikre en solid økonomi fremover. Der vil blive rapporteret yderligere herpå til det kommende bestyrelsesmøde den 27. maj 2026 efter afslutning af første kvartal.



Michael Fenger konkluderede, at det er vigtigt for bestyrelsen at have fokus på at sikre en bæredygtig drift af Vestforbrænding, og at der vil blive rapporteret på det løbende. Vestforbrænding har de senere år oplevet en meget hurtig vækst i medarbejdere og opgaver, og væksten skal være bæredygtig. Bestyrelsen vil også have fokus på at sikre, at de store projekter, der er i gang, fx Varmeplan 2030 og etablering af CO₂-fangst, har ledelsesmæssigt fokus.

Der blev spurgt ind til en gennemgang og sikring af ovnenes fortsatte drift. Der vil være en introduktion hertil i dag, jf. punkt 2.a. På det kommende bestyrelsesmøde er der afsat tid til at drøfte strategi, og der vil bl.a. være fokus på at sikre en effektiv drift. Endvidere vil bestyrelsen som nævnt indledningsvist blive inviteret til Vestforbrænding til sommer, hvor det vil være muligt at besøge en af ovnene, da de er ude til revision om sommeren, og blive introduceret til driften.

Bestyrelsen godkendte årsrapport 2025, herunder at regnskab og revisionsprotokol indstilles til generalforsamlingens godkendelse. Der afholdes generalforsamling den 18. juni 2026. Den økonomiske rapportering af driftsregnskabet for fjerde kvartal 2025 blev også godkendt.

Godkendt.

Punkt 1. Godkendelse af referat

Punkt 1.a. Godkendelse af referat nr. 447 torsdag den 11. december 2025, konstituerende bestyrelsesmøde nr. 448 onsdag den 17. december 2025 samt ekstraordinært bestyrelsesmøde 448a den 25. februar 2026.

Udsendt henholdsvis den 12. december 2025, den 18. december 2025 og den 4. marts 2026.

Efter anmodning fra et bestyrelsesmedlem udarbejdes en vurdering af, hvorvidt den nuværende bestyrelse kan godkende referat af møde afholdt i den gamle bestyrelse. Godkendelse af referat af BM 447 afventer dermed godkendelse.

Referat af BM 448 og 448a godkendt.

Punkt 2. Meddelelser fra formand og direktion

Punkt 2.a. Introduktion til Vestforbrændings områder: Genbrug & Genanvendelse, Drift & Produktion og Fjernvarme

Michael Fenger gav ordet til Steen Neuchs Vedel, der indledte med en kort præsentation af Vestforbrændings udvikling fra losseplads til moderne miljøvirksomhed samt præsentation af Vestforbrændings øverste ledelse. Herefter blev de tre fagområder Genbrug & Genanvendelse, Drift & Produktion samt Fjernvarme præsenteret. Der henvises til de vedlagte slides.



Punkt 2.b. Direktionens skriftlige redegørelse.

Notat af 2. marts 2026 med et bilag, 'Status Varmeplan 2030 dec2025-feb2026' vedlagt.

Michael Fenger orienterede den nye bestyrelse om, at Vestforbrænding til de ordinære bestyrelsesmøder udarbejder en skriftlig redegørelse til bestyrelsen, som giver en status på relevante aktiviteter på Vestforbrænding samt relevante nyheder om og ny regulering i branchen indenfor ca. det seneste kvartal.

Der blev spurgt ind til størrelsen på den ekstraordinære prisstigning på fjernvarme samt på størrelsen af stigningen på abonnementsordningen.

For så vidt angår den ekstraordinære prisstigning på fjernvarme er denne baseret på det faktiske forbrug i 2025 således, at de kunder, der har det mindste varmemeforbrug, fx fordi de først blev tilkoblet sent på året, kun dækker en mindre andel af underdækningen. Opkrævningen skyldes bl.a., at der er opstået underdækning på fjernvarmeforretningen som følge af havarierne på affaldsforbrændingsanlægget i Glostrup og kraftvarmeværket i Kgs. Lyngby. Vestforbrænding er forpligtet i kraft af Varmeforsyningsloven til at hæve varmeprisen for at afvikle underdækningen. Det skal i udgangspunktet ske indenfor 1-2 år. For et standardhus med et årsforbrug på 13,4 MWh er opkrævningen 4.809 kr. og for en standardlejlighed ca. det halve.

For så vidt angår abonnementsordningen er prisen steget for nye kunder pr. 1. januar 2026 fra 3.500 kr./år til 4.995 kr./år. Abonnementsprisen skal reguleres på baggrund af realomkostningerne, og da ordningen giver underskud, skal prisen ændres for at dække underskuddet. Den nye pris er udmeldt til kommende kunder. For nuværende kunder på abonnementsordningen varsles senest den 1. oktober 2026 samme prisstigning pr. 1. januar 2027.

Herudover blev det drøftet, at der skal udarbejdes et fælles kommunikationsberedskab ift. vejrlig der påvirker affaldsafhentning fremover, så der gives bedre information til borgerne. Samtidig skal der fokus på arbejdsmiljøet i kundeservice ved pressede situationer.

Punkt 2.c. Status Varmeplan 2030.

Bjørk Paamand Olsen områdechef for Grøn Fjernvarme og Heine Winding Lauenborg områdechef for Kunder gav en status på Vestforbrændings udrulning af Varmeplan 2030 og den tilhørende kundeindsats. Samme status er tidligere blevet præsenteret for borgmestrene fra de syv kommuner, der modtager fjernvarme fra Vestforbrænding.

Udrulning af Varmeplan 2030 er et megaprojekt til etablering af infrastruktur, og det følger tidsplan og økonomisk ramme. Samtidig vil projektet ændre Vestforbrændings samlede kundesammensætning, idet privatkundesegmentet



efter 2030 vil fylde forholdsmæssigt mere sammenholdt med boligforeninger og erhverv, end det gjorde i 2020. Der henvises til vedlagte slides for status.

Punkt 3. Indstillingssager; indstilling om godkendelse af:

Punkt 3.a. Regnskabsregulativ og finansielle politikker for I/S Vestforbrænding.

Notat af 11. marts 2026 med otte bilag vedlagt.

Michael Fenger orienterede om, at regnskabsregulativ og politikker forelægges til bestyrelsens godkendelse hvert andet år. Siden den seneste godkendelse på BM 439 er der besluttet ny regulering samt indført nye lovgivningsmæssige krav vedrørende affaldsforbrændingssektoren og konkurrenceudsættelse af det forbrændingseggede restaffald. Som følge heraf er affaldsforbrændingsaktiviteterne, inkl. tilhørende aktiver, udskilt i et særskilt selskab. Der er i den forbindelse foretaget en evaluering af regnskabsregulativ samt gældende finansielle politikker, som nu skal godkendes.

Der er ikke foreslået indholdsmæssige ændringer siden sidst, men alene enkelte præciseringer og opdateringer mht. lovbekendtgørelser.

På et senere bestyrelsesmøde vil politikker for VF Affaldsenergi blive gennemgået.

Det blev aftalt, at der fremover i regnskabsregulativet, evt. i et bilag, fremgår den beløbsmæssige størrelse af de garantier, der kan godkendes af direktør og bestyrelse, jf. afsnit 3.5. Herudover skal der fremover rapporteres på omfanget af leasing, fx i årsrapporten, og det skal overvejes, hvad og om der skal være en del af afsnit 4: Anvendelse af IT.

Godkendt med de ovenstående bemærkninger.

Punkt 3.b. Grundkøb til energicentral i Virum

Notat af 3. marts 2026 vedlagt.

Godkendt.

Punkt 4. Dokumenter til underskrift

Punkt 4.a. Dokumenter til underskrift.

Referat af BM 448 og BM 448a udsendes til digital signatur. Herudover fremsendes købsaftale til bestyrelsens underskrift, jf. punkt 3.b. Årsregnskab samt revisionsprotokollat underskrives på mødet, og der indhentes underskrift fra de fraværende bestyrelsesmedlemmer.



Punkt 5. Eventuelt

Forud for mødet fremsendte Richard Sandbæk følgende spørgsmål:

- Fjernvarme til Taarbæk:
 - *Spørgsmål:* Set i lyset af en mulig beslutning fra Gentofte-Gladsaxe fjernvarme vedr. deres fjernvarmenet er der en plan B for Taarbæk området?

Vil det være en god idé at lave kommunikation i samarbejde med kommunen til Taarbæk borgerne?

- *Svar:* Den 17. marts 2026 fremsendte Lyngby-Taarbæk Kommune brev til de berørte borgere. Vestforbrænding var blevet hørt i den forbindelse.

- Gas Storage Denmark – Stenlille

- *Spørgsmål:* Gas Storage Denmark dropper CO₂-lager i Stenlille. Gaslageret i Stenlille på Vestsjælland var udset til at blive Europas første storskalalager for drivhusgasser på land. Nu dropper Gas Storage Danmark alle sine CCS-aktiviteter, fremgår det af [Klimamonitor](#).

Vil det have nogen konsekvenser for vores business case og aftale med CIP?

- *Svar:* Gas Storage Denmarks CO₂-lager i Stenlille har ikke på noget tidspunkt været en del af GAIA projektet med CIP. Projektet vil således ikke blive påvirket af beslutningen om at lukke denne aktivitet ned.



Referat godkendt af:		
Formand Michael Fenger, Gentofte Kommune		
Lars Gravgaard Hansen, Albertslund Kommune		Jesper Würtzen, Ballerup Kommune
Vagn Kjær-Hansen, Brøndby Kommune		Ulrik John Nielsen, Egedal Kommune
<i>Afbud</i> Tina Tving Stauning, Frederikssund Kommune		Næstformand Ole Bondo Christensen, Furesø Kommune
Astrid Søborg, Gladsaxe Kommune		Søren Enemark, Glostrup Kommune
Anders Gerner Frost, Gribskov Kommune		Anja Rosengreen, Halsnæs Kommune
Marco Damgaard, Herlev Kommune		Peter Ingemann Bentsen, Hillerød Kommune
Kurt Scheelsbeck, Høje-Taastrup Kommune		Merete Amdisen, Ishøj Kommune
Louise Theilade Thomsen, Københavns Kommune		<i>Afbud</i> Richard Sandbæk, Lyngby-Taarbæk Kommune
Jan Kongebro, Rødovre Kommune		Henrik Rasmussen, Vallensbæk Kommune

Fra Vestforbrænding deltog Steen Neuchs Vedel, Jan Petersen, Lars Helstrup Jensen, Yvonne Amskov, Heine Winding Lauenborg, Bjørk Paamand Olsen, Vegard Hetting, Laila Gyldenbøj, Per Wulff og Tine-Marie S. Markussen (referent).